

Stichting AANDACHT+

Samenwerkingsverband Passend Onderwijs voor het Voortgezet Onderwijs
De Friese Meren, Noordoostpolder en Urk

Kometenlaan 1
8303 CN Emmeloord
www.aandachtplus.nl

Jaarverslag 2019



Samenwerkingsverband VO2402



Verificatie
VAN ACCOUNTANTS

Inhoud

1	Voorwoord.....	3
2	Visie en besturing	4
3	Besturing.....	4
4	Risicomangement	7
5	Bedrijfsvoering.....	8
6	Onderwijsprestaties en onderwijskundige zaken.....	12
7	Duurzaamheid en maatschappelijk ondernemen	14
8	Toekomstige ontwikkelingen.....	14
9	Continuïteitsparagraaf.....	15
10	Bijlagen	19
11.	Jaarrekening	26

Indeling bestuursverslag

1 Voorwoord

Dit is het jaarverslag over kalenderjaar 2019 van de stichting Aandacht+, het samenwerkingsverband VO2402. In dit jaarverslag legt het bestuur verantwoording af over het gevoerde beleid en de financiële gevolgen van dat gevoerde beleid.

In 2018 is voor een periode van 4 jaar het huidige ondersteuningsplan opgesteld. Dit plan geldt als basis voor de periode 2018-2022.

Vastgesteld en goedgekeurd zijn in 2019 de jaarrekening 2018 en de begroting 2020. In het concept van de meerjarenbegroting na 2020 zijn de negatieve gevolgen zichtbaar van de verevening. In het begin van 2020 worden afspraken gemaakt over het dekken van de tekorten na 2020.

In juni 2019 werd Aandacht+ bezocht door de inspectie in het kader van het 4-jarlijks onderzoek en het eindoordeel was positief. Tijdens de gesprekken met ouders, directie, zorgcoördinatoren, docenten, leerlingen en ketenpartners spiegelde de inspectie de uitvoering van het ondersteuningsplan van het samenwerkingsverband aan de dagelijkse praktijk op de scholen.

De inspectie heeft de resultaten van Aandacht+ met 'goed' gewaardeerd. Daar kunnen we met trots op terug kijken.

Dit verslag bestaat uit twee delen: het bestuursverslag en het financieel verslag.

Met de indeling van het bestuursverslag is zoveel mogelijk de indeling aangehouden van het onderwijsaccountantsprotocol.

Kees de Bondt

Directeur stichting Aandacht+

2 Visie en besturing

2.1 Doelstelling van de organisatie (missie en visie)

Stichting Aandacht+ bevordert de deskundigheid binnen de scholen op het gebied van specifieke begeleiding van leerlingen en docenten. Dit vindt plaats op cognitief, didactisch en sociaal-emotioneel gebied.

De scholen stemmen samen met Aandacht+ het individuele onderwijsaanbod af op het aanbod van de andere scholen, zij versterken de mogelijkheden van de docenten om de leerlingen te begeleiden, waarbij intensiever gebruik gemaakt wordt van de mogelijkheden van de partners binnen de regio waarmee nauw wordt samengewerkt: de gemeente, de ketenpartners vanuit de jeugdhulpverlening, het basisonderwijs, het MBO en het speciaal onderwijs voor leerlingen met een visuele of auditieve beperking.

Aandacht+ streeft ernaar geen thuiszitters te hebben.

2.2 Kernactiviteiten

Kernactiviteiten van het samenwerkingsverband zijn gericht op het ondersteunen van leerlingen en docenten in een passende omgeving bij voorkeur thuisnabij binnen het regulier onderwijs, al dan niet met extra ondersteuning vanuit het samenwerkingsverband.

3 Besturing

3.1 Juridische structuur

De rechtspersoonlijkheid van het bevoegd gezag is een stichting, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Lelystad met dossiernummer 32128496.

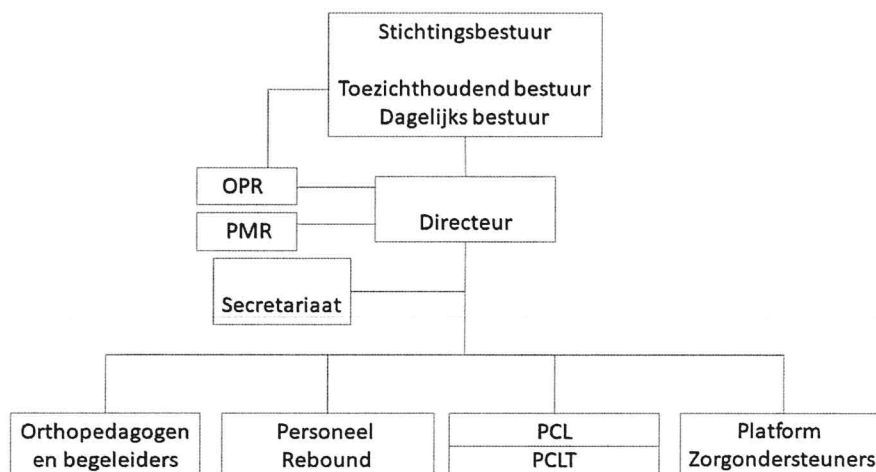
3.2 Interne organisatiestructuur

De directeur heeft de dagelijkse leiding van het samenwerkingsverband, waaronder de verantwoordelijkheid voor het personeel dat in dienst is van het samenwerkingsverband. Deze verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in de stichtingsstatuten en het Toezichtkader en zijn verder uitgewerkt in een managementstatuut. De directeur is voor een groot deel van de taken en verantwoordelijkheden gemandateerd door het bestuur.

Het dagelijks bestuur en de toezichthouders hebben communicatielijnen met de MR-en van de scholen, de directeur communiceert met de PMR en de Ondersteuningsplanraad van het samenwerkingsverband. De toezichthouders hebben minimaal twee keer per jaar contact met de OPR.

Er is geen sprake van een direct werkgeverschap door de toezichthouders.

3.3 Organogram van de organisatie



3.4 Belangrijke elementen van het gevoerde beleid

Het beleid is gericht op ondersteuning van de leerlingen, de scholen, de docenten in de regio van Aandacht+. Wanneer de basisondersteuning van de school niet toereikend is, wordt een beroep gedaan op het samenwerkingsverband. Het doel is de leerling op de juiste plek te krijgen en te houden, al dan niet met extra begeleiding.

3.5 Zaken met een politieke of maatschappelijke impact (overheidsprioriteiten)

Aandacht+ en haar aangesloten scholen hebben samen de maatschappelijke opdracht om binnen de regio kwalitatief goed onderwijs en ondersteuning aan te bieden dat leidt tot een diploma of een plek op de arbeidsmarkt. Hiervoor is de ondersteuningsstructuur zo ingericht dat er laagdrempelig ingezet kan worden op ondersteuning, al dan niet met de hulp van ketenpartners.

Dit past binnen de taak die aan een samenwerkingsverband van overheidswege wordt gesteld, namelijk het creëren van een dekkend netwerk van onderwijsvoorzieningen. Om het netwerk dekkend te houden zorgen nieuwe trends voor aanvullingen.

Zo is er in 2019 in samenwerking met de gemeente Noordoostpolder extra ingezet op taalarrangementen voor nieuwkomers die vanuit de internationale schakelklas instromen in het voortgezet onderwijs en wordt met subsidie van OCW een impuls gegeven aan de professionalisering van het onderwijs aan meer-begaafde leerlingen.

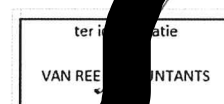
Op de scholen en in de Rebound wordt aandacht gegeven aan burgerschapsvorming met de aandacht voor anti-discriminatie, verdraagzaamheid en respect voor jezelf en anderen.

3.6 Verbonden partijen bij de rechtspersoon

- VariO-onderwijsgroep
 - Stichting Aeresgroep,
 - Stichting voor Voortgezet Onderwijs op Protestants christelijke grondslag voor de Noordoostpolder e.o.
 - Stichting Berechja College,
 - Stichting Eduvier Onderwijsgroep,
 - Stichting voor christelijk speciaal en voortgezet speciaal onderwijs in de Noordoostpolder e.o.
 - Openbaar onderwijs Zwolle en omgeving
- BONIFATIUS MAVO, ZUYDERZEE LYCEUM
AERES VMBO, AERES PRAKTIJKONDERWIJS
EMELWERDA COLLEGE
BERECHJA COLLEGE
DE OPTIMIST
DE ZONNEBLOEMSCHOOL
DE TWIJN

Deelnemer:

- RENN4



3.7 Ontwikkelingen bij of in relatie tot verbonden partijen wo swv-en.

In 2019 zijn er geen ontwikkelingen te melden.

3.8 Namen bestuurders, directieleden en toezichthouders en hun betaalde en onbetaalde nevenfuncties
Het dagelijks bestuur wordt in 2019 gevormd door de voorzitter, de secretaris en de penningmeester van het samenwerkingsverband:

Dhr. A. Dijk	-voorzitter
Mevr. E.S. van Doorn	-secretaris
Dhr. A. Leijenaar	-penningmeester

De toezichthouders zijn ultimo 2019:

Dhr. B.H. Reussing	-voorzitter
Mevr. H. F. Kruize	
Dhr. W.P. Honing	
Dhr. J. Bosma	

Aangesloten als deelnemer zonder stemrecht in 2019:

Dhr. L. de Boom is op 1 december 2019 opgevolgd door Mevr. Y. Beishuizen. Als deelnemer hebben zij geen zitting in het bestuur of in het toezichthoudend deel van het bestuur.

Zie voor de nevenfuncties de bijlage.

Naleving branchecode

3.9 Ontwikkelingen op het gebied van governance

In 2019 is een begin gemaakt met het oriënteren op het aanstellen van een onafhankelijk voorzitter.

3.10 De gehanteerde code goed bestuur

Sinds 2015 is de scheiding tussen bestuur en toezicht vastgelegd in het Toezichtkader. Dit Toezichtkader is tot stand gekomen met extern advies en juridische ondersteuning vanuit het steunpunt Passend Onderwijs en Nijkamp Consult conform de richtlijnen van de Code Goed bestuur van de VO-raad. Het bestuur is verdeeld in een dagelijks bestuur en de toezichthouders waarbij de principes van Policy Governance worden gehanteerd.

Er is in 2019 geen sprake geweest van tegenstrijdige belangen in de zin van mogelijke tegengestelde belangen tussen individuele scholen of schoolbesturen en het samenwerkingsverband.

Het evalueren van het dagelijks bestuur en het toezichthoudend bestuur heeft conform het hierboven genoemde Toezichtkader plaats gevonden en heeft niet tot aanpassingen geleid.

3.11 Vermeldingen van de afwijkingen van deze code en de toelichting daarop

Er zijn geen afwijkingen geweest in 2019

3.12 Wijze waarop de horizontale verantwoording wordt ingevuld

Aandacht+ is op verschillende niveaus verbonden met de scholen: van bestuur via schoolleiders tot zorgcoördinatoren. In gestructureerde overleggen vindt afstemming plaats tussen de vraag van de scholen en het ondersteuningsaanbod van Aandacht+. Daarnaast wordt aan de OPR verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid en nieuwe ontwikkelingen.

Met de personeelsgeleding van de medezeggenschapsraad is overleg gevoerd over het beleid, de jaarrekening 2018 en de meerjarenbegroting 2020-2024.

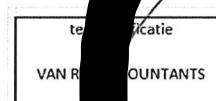
3.13 Verslag toezichthoudend orgaan

Het verslag van het toezichthoudend deel van het bestuur is opgenomen als bijlage.

Omgeving

3.14 Afhandeling klachten

In 2019 zijn geen klachten geweest.



Contacten met ouders verlopen altijd via school. Wanneer de school een advies of een onderzoek wenst, legt de school altijd het eerste contact. Bij de uitwerking hebben de ouders en de betreffende medewerker van Aandacht+ rechtstreeks contact met elkaar, waarbij de school altijd wordt geïnformeerd.

3.15 Toelichting op de belangrijkste ontwikkelingen in het afgelopen jaar m.b.t. internationalisering
In 2019 zijn geen activiteiten geweest op het gebied van internationalisering.

3.16 Verwachte toekomstige ontwikkelingen op het gebied van internationalisering
Ontwikkelingen zullen beperkt blijven tot het bieden van de mogelijkheid een bezoek te brengen aan Aandacht+.

4 Risicomanagement

4.1 Treasurybeleid

Op 20 maart 2017 is het vigerende treasury statuut vastgesteld.

In 2019 zijn geen bijzonderheden te vermelden. Er is geen vreemd geld. De beschikbare liquiditeiten worden aangehouden in een rekening courant en een spaarrekening bij de Rabobank.

4.2 2.2 Maatschappelijke thema's VO

De brief m.b.t. verantwoording maatschappelijke thema's is bedoeld voor schoolbesturen en is niet van toepassing op samenwerkingsverbanden. Voor de in de brief genoemde thema's zijn dan ook geen extra middelen toegekend aan de samenwerkingsverbanden.

4.3 Beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden

In november 2019 zijn door een afvaardiging van het bestuur de risico's geïnventariseerd.

- De afbouw van de negatieve verevening heeft direct effect op de beschikbare middelen vanaf 2020. Het aantal leerlingen met een hoge bekostiging is hoger dan het landelijk gemiddelde. In de periode vanaf de invoering van de wet op passend onderwijs in 2014 tot nu toe is, waar mogelijk, een lagere categorie toegekend. De grenzen zijn inmiddels echter bereikt.
- De fluctuaties in de leerlingenaantallen enerzijds door de krimp in de totale VO-populatie en anderzijds door de groei door het aantal nieuwkomers in de regio. Met name de laatste groep kan binnen korte periode sterk fluctueren.
- De fluctuaties in de verwijzingen naar het voortgezet speciaal onderwijs. Door het beleid te hebben waar mogelijk de leerlingen regulier onderwijs te geven is uitstroom naar het VSO gedurende de opleiding een toenemend risico. De leerlingen die vanuit onze regio in residentiele instellingen worden opgenomen kunnen moeilijk worden gemonitord. Wel worden zij gekort op het budget van het samenwerkingsverband.
- Instabiliteit van de bekostiging. Aanpassingen in de beschikkingen voor de lichte en zware ondersteuning leiden tot fluctuaties in de inkomsten en verplichte doorbetalingen.
- Ziektevervangings. In 2019 is er geen ziektevervangings geweest, wel wordt een bedrag voor toekomstige ziektevervangings opgenomen als risico.

4.4 Strategie

Het aantal leerlingen dat doorverwezen wordt naar het VSO is afgenomen in de periode 2014-2019, toch overschrijdt het aantal leerlingen in de zware ondersteuning het aantal waarvoor bekostiging wordt ontvangen. Met de verevening is dit voor een deel gecompenseerd geweest, maar de verevening eindigt in 2020. Daardoor zal er vanaf 2020 een tekort ontstaan. Dit tekort wordt in 2020 gefinancierd vanuit de reserves van Aandacht+. Afsproken is een reserve aan te houden om risico's te kunnen dekken. In de eerste helft van 2020 worden binnen het bestuur afspraken gemaakt over dekking van het tekort in de toekomst. Bij vertrek van personeel in dienst van Aandacht+, worden de taken zoveel mogelijk overgenomen door eigen personeel. Een eventueel resterend tekort wordt door de besturen aangevuld. De wijze waarop dit gebeurt wordt door het bestuur in de loop van 2020 verder uitgewerkt.

4.5 Operationele activiteiten

Aandacht+ heeft een aantal wettelijke taken en daarnaast de verplichting een dekkend netwerk van voorzieningen in de regio te hebben om leerlingen al dan niet met extra ondersteuning een passende plek in het onderwijs te geven.

In de begroting is een verdeling gemaakt in zogenoemde programma's, waarin verschillende activiteiten onderscheiden worden. Zo is er een deel bedrijfsvoering. Hierin staan de taken die een samenwerkingsverband verplicht is te doen zoals het afgeven van toelaatbaarheidsverklaringen voor het VSO en het praktijkonderwijs en het afgeven van aanwijzingen LWOO.

Een tweede groep programma's bestaat uit voorzieningen die vanuit Aandacht+ ingezet worden om leerlingen op een passende plek te krijgen of te houden: het deel onderzoek en expertise, waar onderzoek gedaan wordt naar bijvoorbeeld capaciteiten van leerlingen of naar gedrag. In het verlengde van het onderzoek liggen de programma's gericht op begeleiding van leerlingen en docenten op de reguliere scholen. Hieronder valt de Rebound en de individuele begeleiding van leerlingen.

Een derde groep programma's bestaat uit een deel dat vaak met co-financiering wordt uitgevoerd. Hieronder vallen het ziekteverzuimproject, fysiek mentale weerbaarheid, schoolmaatschappelijk werk, plusvoorzieningen, taalarrangementen en onderwijs-zorg-arrangementen. Nieuw in 2019 is de subsidie voor Meerbegaafdheid. Hiervoor is samen met het Emelwerda college en het Zuyderzee lyceum een projectplan ingediend en gehonoreerd.

In de bijlage is een overzicht van de activiteiten vanuit Aandacht+ opgenomen.

In 2018 is een start gemaakt met een pilot, waarin leerlingen gebruik konden maken van een app om zo hun dagindeling en schoolwerk te kunnen plannen. De app is enthousiast ontvangen, toch hebben te weinig leerlingen echt gebruik gemaakt van de app, zodat deze pilot in 2019 niet is gecontinueerd.

Vanuit de rebound is in samenwerking met het Therapeutisch centrum voor de scholen een expertbijeenkomst gehouden over depressie.

4.6 Financiële positie

Met de invoering van de wet op passend onderwijs in 2014 had Aandacht+ te maken met een negatieve verevening die stapsgewijs werd afgebouwd tot in 2020. Om ook de risico's na 2020 te kunnen dekken, zijn de positieve resultaten in de periode 2014-2019 toegevoegd aan de reserves.

Zie hiervoor de financiële paragraaf.

4.7 Financiële verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld volgens de Regeling jaarverslaggeving onderwijs.

4.8 Risicoprofiel

Zie voor de rapportage over de aanwezigheid en werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem 5.13

5 Bedrijfsvoering

5.1 Zaken in het afgelopen jaar met behoorlijke personele impact

In 2019 hebben er geen zaken gespeeld met een behoorlijke personele impact.

5.2 Toelichting op het de belangrijkste ontwikkelingen in het afgelopen jaar mb.t. personeel

In 2019 is geen wijziging geweest in de omvang van de formatie. Wel is gedurende de periode september – december aanvullend 1 dag per week een orthopedagoog aangesteld geweest. Een orthopedagoog heeft in 2019 gebruik gemaakt van zwangerschapsverlof.

5.3 Gevoerde beleid inzake de beheersing van uitkeringen na ontslag

Van uitkeringen na ontslag is in 2019 geen sprake geweest.

5.4 Vergoedingen aan de bestuursleden.

Er zijn in 2019 geen vergoedingen aan of declaraties van de bestuursleden betaald.

5.5 Huisvesting

Op het gebied van huisvesting zijn geen veranderingen geweest.

5.6 Financiële positie op balansdatum inclusief een goede toelichting daarop.

De balanspositie einde 2019 bestaat voornamelijk, net als voorgaande jaren, uit liquide middelen. De kortlopende schulden zijn opgelopen vanwege het feit dat reeds subsidies zijn ontvangen maar nog niet besteed. In paragraaf 9.5 en 9.7 valt op te maken dat de toekomstige balanspositie negatief is. De inkomsten voor praktijkonderwijs dekken de afdracht aan het praktijkonderwijs niet. Het tekort wordt ingehouden van het budget voor de lichte ondersteuning. Dit leidt er toe dat het resterende bedrag voor activiteiten vanuit het samenwerkingsverband lager is. Ook dekken de inkomsten voor de zware ondersteuning de uitgaven niet. Deze bedragen worden in eerste instantie ingehouden bij de participerende besturen. In 2019 worden deze inhoudingen gecompenseerd uit de reserves van Aandacht+. Dit is ook nog mogelijk in 2020. Daarna zal compensatie niet mogelijk zijn. Zie verder de toelichting in paragraaf 9.5 en 9.7.

5.7 Toelichting op de ontwikkelingen van de balansposten (in vergelijking met 2018)

Balans	31-12-2019	31-12-2018
EUR Bedragen: x 1		
Activa		
Vaste activa		
<i>Immateriële vaste activa</i>		
<i>Materiële vaste activa</i>	8.973	7.915
<i>Financiële vaste activa</i>	0	0
Totaal van vaste activa	8.973	7.915
Vlottende activa		
<i>Vorraden</i>		
<i>Vorderingen</i>	2.459	14.213
<i>Kortlopende effecten</i>		
<i>Liquide middelen</i>	894.969	847.402
Totaal van vlottende activa	897.428	861.615
Totaal van activa	906.401	869.530
Passiva		
<i>Eigen vermogen</i>	677.678	725.796
<i>Vorzieningen</i>	76.258	75.143
<i>Langlopende schulden</i>		
<i>Kortlopende schulden</i>	152.465	68.591
Totaal van passiva	906.401	869.530

De balanspositie is iets negatiever dan die van 2018. Dit is enerzijds het gevolg van het negatieve resultaat van 2019 zijnde € 48.118 dat ten laste is gebracht van de algemene reserve en tevens een gevolg van toename van de kortlopende schulden, zijnde ontvangen subsidies die nog besteed c.q. verantwoord moeten worden in een toekomstig jaar. Ook wordt de compensatie door DUO voor de verevening verder afgebouwd in 2019. Een bedrag van € 21.360,48 is nabetaald voor een VSO-geplaatste leerling in 2017 en 2018.

5.8 Toelichting op het resultaat en wat daaraan heeft bijgedragen

Het resultaat is € 48.118 negatief, er was een positief resultaat van € 77.756 begroot, een negatief verschil van € 125.874. Zie de toelichting bij 5.9

5.9 Analyse van de uitkomsten van de exploitatie 2019 in relatie tot de begroting

Saat van baten en lasten x € 1	01-01-2019 t/m 31-12-2019	01-01-2019 t/m 31-12-2019	01-01-2018 t/m 31-12-2018	verschil in realisatie 2019	verschil in % t.o.v. begroting
Baten					
<i>Rijksbijdragen</i>	6.001.791	5.900.199	6.147.325	101.592	1,7%
<i>Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden</i>	123.171	102.559	73.557	20.612	20,1%
<i>College-, cursus-, les- en examengelden</i>					
<i>Baten werk in opdracht van derden</i>					
<i>Overige baten</i>	11.845	7.000	26.923	4.845	69,2%
Totaal baten	6.136.807	6.009.758	6.247.805	127.049	2,1%
Lasten					
<i>Personeelslasten</i>	640.064	573.450	641.015	-66.614	-11,6%
<i>Afschrijvingen</i>	2.351	16.000	193	13.649	85,3%
<i>Huisvestingslasten</i>	14.854	16.000	14.511	1.146	7,2%
<i>Overige lasten</i>	31.891	1.000	23.677	-30.891	-3089,1%
<i>Doorbetalen aan schoolbesturen</i>	5.495.815	5.325.732	5.326.413	-170.083	-3,2%
Totaal lasten	6.184.975	5.932.182	6.005.809	-252.793	-4,3%
Saldo baten en lasten	-48.168	77.576	241.996	-125.744	-162,1%
<i>Gerealiseerde herwaardering</i>					
<i>Financiële baten</i>	50	0	148		100,0%
<i>Financiële lasten</i>					
Resultaat	-48.118	77.576	242.144	-125.694	-162,0%

Vooraf was een positief resultaat begroot van € 77.576. Het resultaat is echter € 48.118 negatief. Het verschil in begroting en realisatie komt daarmee op € 125.694.

De rijksbijdragen zijn € 120.000 hoger dan begroot, met de daar bijbehorende doorbetaling aan schoolbesturen van € 170.000 hoger dan begroot: een negatief resultaat van € 50.000.

De personele lasten van inhuur derden-expertise € 63.000, was niet als dusdanig begroot.

De overige lasten zijn hoger als gevolg van het feit dat m.n. de administratieve lasten hoger waren dan begroot, o.a. de accountantskosten waren hoger en er was een naheffing btw over de jaren 2016-2019.

5.10 Toelichting op het investeringsbeleid, de investeringen in het boekjaar en de verwachte investeringen

De investeringen zijn minimaal, met uitzondering van aanschaffing van software voor verwerking van toelaatbaarheidsverklaring voor een bedrag van € 23.000 in 2020, staan er geen grote investeringen gepland.

5.11 Toelichting op de kasstromen en financiering

De kasstromen voor de komende jaren zijn sterk negatief. In voorgaande jaren werd meerjarig begroot op basis van een taakstellende begroting, het terugbrengen van het aantal leerlingen in de hogere categorieën van het VSO. In werkelijkheid is het niet haalbaar deze leerlingen, verder dan reeds is gedaan, in een lagere categorie of in het regulier onderwijs te plaatsen. Er is nu meerjarig begroot volgens de werkelijkheid van dat moment – najaar 2019. De afdrachten aan VSO zijn structureel hoger dan de inkomsten. De deelnemende scholen zullen deze tekorten na 2020 moeten gaan dekken. Ruimte om dit vanaf het samenwerkingsverband te compenseren is er niet meer. Daarnaast blijft ook het aantal leerlingen in het praktijkonderwijs hoger. De wetwijziging van de wijze van bekostiging die aanvankelijk in 2018 was gepland is wederom uitgesteld, waardoor bekostiging nog altijd gebaseerd is op percentages uit 2012. Zie ook de toelichting bij paragraaf 4.3.

5.12 Informatie over de financiële instrumenten (oa renteswaps)

Er zijn geen beleggingen of overige financiële instrumenten. De liquide middelen staan uit op een rekening courant en spaarrekening, zie ook paragraaf 4.1.

5.13 Toelichting belangrijkste ontwikkelingen in 2019 mbt de interne en externe kwaliteitszorg

In 2019 is aandacht geweest voor verdere digitalisering van het proces van het inboeken van de crediteuren nota's tot en met de bank betalingen. Via Workflows zijn de rollen en de autorisaties van de directeur en penningmeester vastgelegd waarna door middel van een betaalbatch de betalingen kunnen worden uitgevoerd door de financiële administratie.

6 Onderwijsprestaties en onderwijskundige zaken

6.1 Toelichting belangrijkste ontwikkelingen 2019

Hieronder staan puntsgewijs de belangrijkste ontwikkelingen.

6.2 Onderwijsprestaties

Rebound

Aandacht+ heeft een reboundvoorziening voor alle aangesloten scholen. Doel van de rebound is om leerlingen te begeleiden en na een korte periode terug te plaatsen op de school van herkomst. Dit voorkomt dat leerlingen die tijdelijk even niet op school kunnen zijn, uitstromen naar het VSO.

In 2019 is de werkwijze van de rebound aangepast. Leerlingen krijgen een programma dat focust op gedrag, op tijd komen en hun inzet voor schoolwerk. De ontwikkeling van de leerling is zichtbaar aan de hand van blokjes die de stand aangeven. Wekelijks wordt geëvalueerd wat de vorderingen zijn en bij een positief resultaat verdwijnen de blokjes, zodat de leerling uiteindelijk 'back to zero' is en weer volledig terug kan naar de school van herkomst.

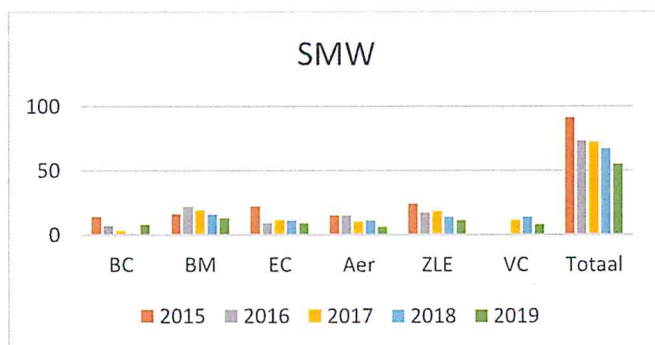
In 2019 hebben 26 leerlingen gebruik gemaakt van de rebound. Van hen zijn 13 leerlingen in 2019 teruggegaan naar hun eigen school, 2 leerlingen zijn na de rebound gestart op een andere school, 3 leerlingen zijn overgestapt naar Entree van het MBO, 1 leerling heeft vrijstelling van onderwijs gekregen vanwege psychiatrische problemen, 1 leerling is verhuisd. Eind december zaten van deze 26 leerlingen nog 6 leerlingen in de rebound.

Taalarrangementen

Sinds het aantal nieuwkomers enkele jaren geleden toenam in Luttelgeest en Balk, is een werkgroep gevormd die de betreffende groep leerlingen volgt om in te kunnen spelen op nieuwe ontwikkelingen. Zo is in 2018 gestart met het aanbieden van taalarrangementen voor leerlingen die vanuit de Internationale SchakelKlas (Caleido) instromen in het regulier onderwijs. Vaak hebben deze leerlingen nog niet voldoende kennis van de Nederlandse taal om op het niveau van hun capaciteiten te kunnen blijven functioneren. De extra taalondersteuning moet voorkomen dat leerlingen afstromen naar een lager niveau. In 2019 kwamen 57 leerlingen in aanmerking voor een taalarrangement en is het aantal afstromers tot een enkeling beperkt gebleven. In 2019 heeft de gemeente Noordoostpolder financieel bijgedragen aan de taalarrangementen en zal dit continueren in 2020.

Schoolmaatschappelijk werk

Met co-financiering van de gemeenten Noordoostpolder en Urk biedt Aandacht+ schoolmaatschappelijk werk aan. Op alle scholen kan hiervan gebruik gemaakt worden. Er is een afname van het aantal leerlingen dat gebruik maakt van het smw. Problematiek is vaak gerelateerd aan de gezinssituatie of de gemoedstoestand van de leerling waaronder depressiviteit. Het schoolmaatschappelijk werk in deze vorm wordt in 2020 geëvalueerd.



SMW	2015	2016	2017	2018	2019
BC	14	7	3	1	8
BM	16	22	19	16	13
EC	22	9	11	11	9
Aer	15	15	10	11	6
ZLE	24	17	18	14	11
VC			11	14	8
Totaal	91	73	72	67	55

Fysiek mentale weerbaarheid

Leerlingen die moeite hebben met hun gedrag als gevolg van groepsdruk, kunnen door de zorgcoördinator van de school bij Aandacht+ worden aangemeld. Met begeleiding vanuit Aandacht+ kunnen de leerlingen meedoen aan een begeleidingstraject van 6 keer bij Optima Forma. De gemeente Noordoostpolder financiert dit project mede. In 2019 is eveneens een traject ingekocht bij UCT (Ultimate combi training). De inhoud van het programma voldeed aan de wensen, maar helaas was het effect op de leerlingen minder dan verwacht. De samenwerking met UCT in deze vorm is daarom niet voortgezet.

Ziekteverzuimproject

In de periode januari - december zijn er 61 meldingen voor het ZVP geweest. Van deze aangemelde leerlingen lopen er nog 27 dossiers door na 31-12-2019.

In 2019 zijn 51 dossiers afgerond. Een deel van deze leerlingen zijn in voorgaande jaren aangemeld en zijn gedurende een langere periode gevolgd. Een casus wordt pas afgesloten wanneer er geen sprake meer is van verzuim. Van deze 51 afgeronde dossiers zijn: 10 aangemeld in 2017, 17 in 2018 en 24 in 2019.

Hierdoor wordt voorkomen dat ziekgemelde leerlingen vroegtijdig het onderwijs verlaten.

Inzet Jeugdhulp op school

Wanneer het op school niet goed gaat, is er vaak sprake van een combinatie van factoren. Dit kan zijn dat ondersteuning gewenst is in het gezin en op school. Om dit te bewerkstelligen wordt samengewerkt met Vitree. De gemeente Noordoostpolder bekostigt een Integraal pedagogische thuiswerker. Deze thuiswerker wordt vanuit Aandacht+ ingezet om leerlingen zowel op school als thuis te begeleiden. Vaak is de aanleiding verzuim of wordt door de school zorgelijk gedrag van de jeugdige opgemerkt (verslaving, angst, automutilatie) Niet altijd is duidelijk welke invloed de thuissituatie op dit gedrag heeft. Er wordt nauw samengewerkt met jeugdreclassering, GGD of pleegzorg. Door inzet van de Integraal pedagogische thuiswerker blijft er grip op de leerling die een complexe thuissituatie heeft.

Overleg leerplicht

Maandelijks is overleg tussen het samenwerkingsverband en leerplicht om risicoleerlingen te monitoren.

6.3 Onderwijskundige en onderwijsprogrammatische zaken

In het najaar van 2019 stond een studiedag gepland voor alle medewerkers van de aangesloten scholen. Door afzeggingen van externe workshopgevers is deze studiedag komen te vervallen.

6.4 Informatie over de toegankelijkheid en het toelatingsbeleid

Aandacht+ geeft toelaatbaarheidsverklaringen af voor het Voortgezet Speciaal Onderwijs. Dit kunnen aanvragen van de aangesloten reguliere scholen zijn en herindicaties voor leerlingen die al op het VSO zijn ingeschreven en waarvan de verklaring afloopt. Wanneer leerlingen met een door Aandacht+ afgegeven verklaring verhuizen, blijft Aandacht+ verantwoordelijk voor de rest van de schoolloopbaan. In toenemende mate wordt door VSO-scholen buiten de regio een verzoek gedaan op aanvullende bekostiging. Uitgangspunt is en blijft dat aanvullende bekostiging wordt afgewezen. Zie verder bijlage 'VSO buiten de regio'.

De leerlingen worden ingebracht en besproken in de PCLT. In de PCLT zitten afgevaardigden van alle scholen van het samenwerkingsverband.

6.5 Toelichting inzake de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Voortdurend wordt onderzocht welke veranderingen elders in Nederland kunnen leiden tot verbeteringen binnen de regio. Zo worden aanpalende samenwerkingsverbanden bezocht en wordt afgestemd op nieuwe landelijke ontwikkelingen.

Aandacht+ wordt als samenwerkingsverband regelmatig benaderd om mee te werken aan evaluatie- en inventarisatieonderzoeken vanuit verschillende instanties. Zo wordt input gegeven aan commissies die verantwoordelijk zijn voor het landelijk onderwijsbeleid.

6.6 Aanvullende bekostiging technisch onderwijs

Stichting Aandacht+ heeft geen aanspraak op de aanvullende bekostiging technisch vmbo vanwege het feit dat Stichting Aandacht+ een Samenwerkingsverband Passend Onderwijs is en geen school betreft.

6.7 Verantwoording besteding van de middelen prestatie box.

Stichting Aandacht+ heeft geen aanspraak op prestatie box middelen vanwege het feit dat het geen school betreft.

7 Duurzaamheid en maatschappelijk ondernemen

7.1 Toelichting op de belangrijkste ontwikkelingen in het afgelopen jaar m.b.t. duurzaamheid
Aandacht+ houdt er met haar activiteiten en processen rekening dat dit maatschappelijk verantwoord gebeurt: producten worden gerecycled, printergebruik wordt zoveel mogelijk voorkomen en er wordt met respect omgegaan met anderen en met de omgeving. Op de locatie van de rebound zijn zonnepanelen geïnstalleerd.

8 Toekomstige ontwikkelingen

8.1 onderwijs

De studiedag voor alle medewerkers is verplaatst naar schooljaar 2020-2021. De taalarrangementen zullen worden gecontinueerd en er wordt een start gemaakt met het begeleiden van nieuwkomers op het gebied van sociaal emotioneel welbevinden.

8.2 onderzoek

De inspectie vraagt 3 maandelijks de gegevens op van het aantal thuiszitters. Met leerplicht wordt al meerdere jaren in kaart gebracht welke oorzaken er aan dit verzuim ten grondslag ligt. Dit wordt de komende jaren gecontinueerd.

8.3 kwaliteitszorg

Het beleid van Aandacht+ en de ontwikkelingen binnen de regio zijn in 2019 in het bestuur, het schoolleidersoverleg en het platform zorg besproken. In deze geledingen wordt input gevraagd en geëvalueerd. Per schooljaar zijn de overlegmomenten in een jaaragenda vastgelegd.

Nieuwe trends zijn toegelicht door externen in het platform zorg en het schoolleidersoverleg, het beleid is besproken en geëvalueerd in het bestuur en het verwijzen naar verschillende voorzieningen en plaatsen in het VSO heeft plaatsgevonden in de commissies PCL en PCLT.

8.4 personeel

De financiële middelen hebben de komende jaren gevolgen voor de personele bezetting. In 2021 zal een personeelslid met vervroegd pensioen gaan. Binnen het huidige personeelsbestand zal gezocht worden naar mogelijkheden om dit intern te vervangen.

8.5 huisvesting

Het Emelwerda college en het Zuyderzee lyceum worden op termijn gehuisvest op een campus. Voor Aandacht+ zal onderzocht worden of het wenselijk is om een deel van de activiteiten vanuit deze locatie te verrichten.

8.6 investeringsbeleid (investeringen in 2019 en daarna)

Met ingang van 2020 zal voor het aanvragen van toelaatbaarheidsverklaringen VSO en praktijkonderwijs en aanwijzingen LWOO gebruik gemaakt gaan worden van Topdossier. Met dit softwarepakket zal efficiënter kunnen worden gewerkt en voldoen de aanvragen aan de AVG.

8.7 duurzaamheid

Om het gebied van duurzaamheid zijn op korte termijn geen ontwikkelingen te verwachten.

9 Continuïteitsparagraaf

9.1 A.1 Kengetallen T T+1 T+2 en T+3

Kengetallen financiële positie	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	realisatie	realisatie	prognose	prognose	prognose	prognose	prognose
Huisvestingsratio	0,24%	0,24%					
Liquiditeit (current ratio)	12,56	5,89	3,89	0,79	-1,55	-3,78	-5,21
Liquiditeit (quick ratio)	12,56	5,89	3,89	0,79	-1,55	-3,78	-5,21
Personeelslasten / Rijksbijdragen	10,43%	10,66%	11,45%	10,89%	10,00%	10,20%	8,83%
Personeelslasten / Totaal baten plus financiële baten	10,26%	10,43%	11,06%	10,59%	9,79%	10,04%	8,74%
Personeelslasten / Totaal lasten plus financiële lasten	10,67%	10,35%	10,45%	9,95%	9,26%	9,51%	8,40%
Rentabiliteit	3,88%	-0,78%	-5,77%	-6,43%	-5,78%	-5,54%	-3,99%
Solvabiliteit I	0,83	0,75	0,62	-0,22	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.
Solvabiliteit II (inclusief voorzieningen)	0,92	0,83	0,75	-0,11	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.
Weerstandsvermogen	11,62%	11,04%	5,71%	-0,48%	-6,27%	-11,89%	-16,01%
Kengetallen overig	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kapitalisatiefactor	0,14	0,15					
Weerstandsvermogen exclusief materiële vaste activa	11,68%	11,14%	5,61%	-0,77%	-6,64%	-12,29%	-16,42%
Algemene reserve / Totaal baten plus financiële baten	11,62%	11,04%	5,71%	-0,48%	-6,27%	-11,89%	-16,01%
Voorzieningen / Totaal baten plus financiële baten	1,20%	1,24%	1,24%	0,25%	0,27%	0,30%	0,32%
Rijksbijdragen / Totaal baten plus financiële baten	98,39%	97,80%	96,55%	97,25%	97,93%	98,38%	98,98%
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / Totaal baten plus financiële baten	1,18%	2,01%	3,31%	2,61%	1,93%	1,48%	0,88%
Investerings huisvesting / Totaal baten plus financiële baten	0,00%	0,00%					
Investerings inventaris en apparatuur / Totaal baten plus financiële baten	0,06%	0,06%					
Netto werkkapitaal / Totaal baten plus financiële baten	12,69%	12,14%	6,66%	-0,50%	-6,23%	-11,79%	-15,93%
Beleggingen ten opzichte van eigen vermogen	0,00%	0,00%					
Contractactiviteiten / Totaal baten plus financiële baten	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Contractactiviteiten / Rijksbijdragen	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Als omschreven in de risicoparagraaf en de opgestelde meerjarenbegroting zijn de resultaten de komende jaren negatief en als gevolg daarvan zijn ook de toekomstige kengetallen. Het samenwerkingsverband zou vanaf 2021-2022 financieel in de problemen raken. De deelnemende scholen zijn verplicht (art.18a WPO) de tekorten af te dekken. Dat heeft weer rechtstreekse gevolgen voor de begrotingen van de deelnemende scholen.

9.2 Personele bezetting in FTE

Het aantal FTE's eind 2019 in dienst van Aandacht+ :

- directie en management 1,00 FTE
- secretariaat 0,6 FTE
- onderwijzend personeel 3,00 FTE
- overig personeel 2,7 FTE, verdeeld over 6 part-time medewerkers

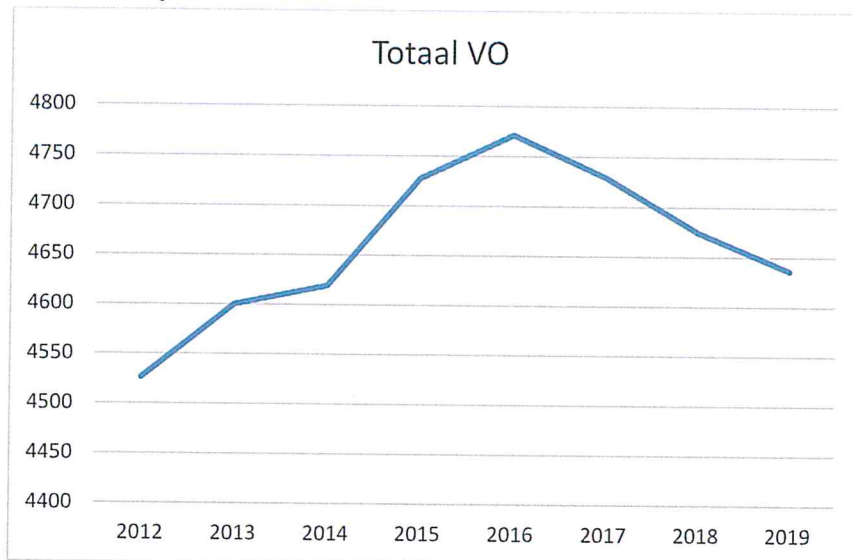
De totale formatie bedroeg op 31-12-2018: 7,3 FTE. Dit gold eveneens op 31-12-2019.

Vanaf 2021 zal de formatie maximaal 6,3 FTE zijn.

Kengetallen	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Aantal leerlingen, studenten en deelnemers per 1 oktober	4.674	4.636	4.615	4.580	4.590	4.551	4.530
Personele bezetting per 31 december							
Bestuur / management (fte)	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Personeel primair proces (fte)	3,00	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00
Ondersteunend personeel (fte)	3,30	3,30	3,30	3,30	3,30	3,30	3,30
Totale personele bezetting (fte)	7,30	7,30	7,30	6,30	6,30	6,30	6,30

ter informatie
VAN REEKENINGHANTANTS

9.3 Leerlingen aantallen



totaal VO	
2012	4526
2013	4600
2014	4619
2015	4727
2016	4771
2017	4729
2018	4674
2019	4636

Voor het samenwerkingsverband is het totaal aantal leerlingen in de regio van belang. Het aantal leerlingen binnen de regio neemt af. Aandacht+ ligt, met uitzondering van de gemeente Urk waar het aantal leerlingen toeneemt, in een krimpregio. Dit heeft gevolgen voor de bekostiging van zowel de lichte ondersteuning als de zware ondersteuning. De bekostiging van de lichte ondersteuning bestaat uit een vast bedrag per leerling en voor LWOO en praktijkonderwijs is de bekostiging gebaseerd op percentages van het totaal aantal leerlingen. De zware ondersteuning wordt eveneens bepaald op percentages van het totaal. Afname van het totaal aantal leerlingen leidt direct tot vermindering van bekostiging van meerdere componenten.

9.4 A.2 Meerjarenbegroting T T+1 T+2 en T+3

Staat van baten en lasten in €	01-01-2018 t/m	01-01-2019 t/m	01-01-2020 t/m	01-01-2021 t/m	01-01-2022 t/m	01-01-2023 t/m	01-01-2024 t/m
	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2024
<i>Prognose basis, aantal leerlingen, deelnemers en studenten</i>	4.679	4.636	4.615	4.580	4.590	4.551	4.530
Baten							
<i>Rijksbijdragen</i>	6.147.325	6.001.791	5.704.132	5.512.422	5.475.678	5.438.588	5.410.600
<i>Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden</i>	73.557	123.171	195.750	147.750	107.750	81.750	48.000
<i>College-, cursus-, les- en examengelden</i>							
<i>Baten werk in opdracht van derden</i>							
<i>Overige baten</i>	26.923	11.845	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Totaal baten	6.247.805	6.136.807	5.907.882	5.668.172	5.591.428	5.528.338	5.466.600
Lasten							
<i>Personeelslasten</i>	641.015	640.064	653.198	600.500	547.500	554.950	477.600
<i>Afschrijvingen</i>	193	2.351	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
<i>Huisvestingslasten</i>	14.511	14.854	15.000	15.400	15.800	16.050	16.300
<i>Overige lasten</i>	23.677	31.891	48.525	36.190	36.300	36.300	36.310
<i>Doorbetalingen aan schoolbesturen</i>	5.326.413	5.495.815	5.519.776	5.368.606	5.303.073	5.215.498	5.142.530
Totaal lasten	6.005.809	6.184.975	6.248.499	6.032.696	5.914.673	5.834.798	5.684.740
Saldo baten en lasten	241.996	-48.168	-340.617	-364.524	-323.245	-306.460	-218.140
<i>Gerealiseerde herwaardering</i>							
<i>Financiële baten</i>	148	50					
<i>Financiële lasten</i>							
Resultaat	242.144	-48.118	-340.617	-364.524	-323.245	-306.460	-218.140

ter
VAN RE... NTANTS

9.5 Balans – meerjarig.

Balans - bedragen van € 1	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2024
Activa							
Vaste activa							
<i>Immateriële vaste activa</i>			0	0	0	0	
<i>Materiële vaste activa</i>	7.915	8.973	16.973	14.973	12.973	10.973	12.973
<i>Financiële vaste activa</i>	0	0	0	0	0	0	
Totaal van vaste activa	7.915	8.973	16.973	14.973	12.973	10.973	12.973
Vlottende activa							
<i>Voorraden</i>			0	0	0	0	
<i>Vorderingen</i>	14.213	2.459	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
<i>Kortlopende effecten</i>			0	0	0	0	
<i>Liquide middelen</i>	847.402	894.969	527.685	106.268	-213.977	-517.437	-732.577
Totaal van vlottende activa	861.615	897.428	529.685	108.268	-211.977	-515.437	-730.577
Totaal van activa	869.530	906.401	546.658	123.241	-199.004	-504.464	-717.604
Passiva							
<i>Eigen vermogen</i>	725.796	677.678	337.061	-27.463	-350.708	-657.168	-875.308
<i>Eigen vermogen, algemene reserve</i>	725.796	677.678	337.061	-27.463	-350.708	-657.168	-875.308
<i>Eigen vermogen, bestemmingsreserves</i>			0	0	0	0	
<i>Eigen vermogen, overige reserves en fondsen</i>			0	0	0	0	
<i>Voorzieningen</i>	75.143	76.258	73.258	14.365	15.365	16.365	17.365
<i>Langlopende schulden</i>			0	0	0	0	
<i>Kortlopende schulden</i>	68.591	152.465	136.339	136.339	136.339	136.339	140.339
Totaal van passiva	869.530	906.401	546.658	123.241	-199.004	-504.464	-717.604

9.6 Toelichting op de verwachte ontwikkeling m.b.t. de financiële structuur, huisvestingsbeleid
In de financiële structuur en het huisvestingsbeleid zijn geen wijzigingen te verwachten de komende jaren.

9.7 Toelichting van de verwachte ontwikkelingen in de staat van baten en lasten, fin gevolgen van verwachte leerlingenaantallen inclusief afstemming in de regio, pers. bezetting huisvesting, contractactiviteiten etc
De tekorten lopen hard de komende jaren op. Dit is met name een gevolg van het hoge aantal leerlingen in de midden en zware categorie. Een aantal jaren wordt hierover gecommuniceerd met het ministerie van OCW. Tot 2019 was het vereveningsbedrag voldoende om het tekort te compenseren, heeft dit nog geen effect gehad. Inmiddels is in gezamenlijkheid met 15 samenwerkingsverbanden, allen met een sterk negatieve verevening, een brandbrief naar minister Slob gestuurd.
Tot en met 2019 werd taakstellend begroot, in de verwachting dat de doelstellingen, verlaging van het aantal leerlingen in de zware categorie mogelijk was. De begroting van 2020 e.v. is opgesteld zoals de situatie werkelijk is en die laat een sterk negatief beeld zien. De toekomstige negatieve resultaten zijn een opeenstapeling van gewijzigde maatregelen c.q. wetgeving van de afgelopen jaren. Er is een negatieve verevening door een (te hoog) aantal VSO-leerlingen ten opzichte van de landelijke gemiddelden voor VSO. Met name het aantal leerlingen in de hogere categorieën ligt boven het landelijk gemiddelde. Bijv. categorie 3, 30 lln t.o.v. gemiddelde van 15, een negatieve doorbelasting van 15 lln x € 23.500 totaal € 352.500 per jaar. Daarnaast is bij invoering van het passend onderwijs de berekeningssystematiek gewijzigd. Voorheen was de bekostiging o.b.v. het aantal VMBO (3+4) leerlingen nu op basis van totaal aantal leerlingen in de regio, nadelig effect € 66.000. De te verwachten krimp zal ook een negatief effect hebben op de te verwachten bekostiging. Voor 2020 staat gepland dat het tekort, € 340.000, van het samenwerkingsverband ten laste van de algemene reserve wordt gebracht. Voor het daaropvolgende jaar wordt er maximaal € 100.000 ten laste van de reserve gebracht. Het overige negatieve resultaat ongeveer € 250.000 per jaar moet opgebracht worden door de deelnemende besturen.

9.8 Covid-19

De uitbraak van Covid-19 heeft zich in 2020 razendsnel ontwikkeld. Maatregelen die door diverse overheden zijn genomen om het virus in te perken hebben negatieve gevolgen gehad voor de (economische) activiteit. Wij hebben een aantal maatregelen genomen om de effecten van het Covid-19-virus te bewaken en te voorkomen, zoals veiligheids- en gezondheidsmaatregelen voor onze medewerkers (zoals beperking van sociale contacten, het plaatsen van acrylschermen tijdens onderzoeken, het gebruik van mondkapjes en handschoenen, vergaderingen vooral online enz.). In dit stadium zijn de gevolgen voor onze activiteiten en onze

ter
VAN RE
ANTANTS

beperkt. Wij zullen het beleid en het advies van diverse instellingen blijven volgen en zullen tegelijkertijd ons uiterste best doen om onze activiteiten zo goed en veilig mogelijk voort te zetten zonder daarbij de gezondheid van onze leerlingen en medewerkers in gevaar te brengen.

Als gevolg van het uitbreken van de Covid-19 crisis is een onzekere situatie ontstaan. Deze onzekerheid wordt mede veroorzaakt door maatregelen welke door de overheid worden ingesteld om de verspreiding van het Covid-19-virus te beperken. Het effect en de vraag of dit op termijn kan leiden tot continuïteitsproblemen is onduidelijk. De overheid heeft steunmaatregelen aangekondigd, echter de exacte uitvoering en uiteindelijke afwikkeling hiervan is nog onduidelijk.

Wij zijn van mening dat de waarderingsgrondslagen op basis van continuïteit kunnen worden gehandhaafd. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van VariO. Hoewel onzeker, zijn wij op dit moment niet van mening dat de gevolgen van het Covid-19-virus een materieel negatief effect zullen hebben op onze financiële positie of liquiditeit.

10 Bijlagen

10.1 Toezichthoudersverslag 2019

Het toezichthoudend deel van het bestuur van de stichting Aandacht+ is 4 keer bijeen geweest en heeft haar taken als volgt uitgevoerd:

- de jaarrekening 2018 is goedgekeurd
- de begroting 2020 is goedgekeurd
- de meerjarenbegroting 2021-2024 is goedgekeurd met de opmerking dat voor dekking van het tekort in 2020 afspraken worden gemaakt binnen het bestuur

Het toezichthoudend deel van het bestuur heeft in 2019 toegezien op de naleving van de wettelijke verplichtingen:

- de policy governance is verwoord in het Toezichtkader 2.0 en vanuit dit kader is gehandeld
- er is toezicht uitgeoefend op de gemandateerde bevoegdheden aan de directeur
- er is toezicht gehouden op de rechtmatige verwerving en doelmatige besteding en aanwending van de middelen van het samenwerkingsverband
- in november is de accountant aangewezen
- twee maal is er overleg geweest met de OPR

In de samenstelling van de bestuursleden van het dagelijks bestuur is geen wijziging geweest in 2019, zodat benoemen en ontslaan niet van toepassing is geweest. Eveneens is er geen sprake geweest van schorsing. Conform de afspraken in het Toezichtkader 2.0 is er geen vergoeding verstrekt aan het dagelijks bestuur.

Dhr. B. Reussing – voorzitter
Mevr. H.F. Kruize
Dhr. W.P. Honing
Dhr. J. Bosma

10.2 Nevenfuncties bestuur 2019

Anne Dijk – voorzitter DB

Bestuurder/directeur van de Aeres Farms Holding Dronten, zonder bezoldiging.
Hieronder hangen vier BV's, Aeres Biologisch bedrijf, Aeres Weidebedrijf, Aeres Studentebedrijf en Aeres Landbouwbedrijf directeur/bestuurder van ben. Ook hier geldt, zonder bezoldiging.

Els van Doorn-secretaris DB

Voorzitter college van bestuur Eduvier onderwijsgroep.
Bestuurslid, lid algemene vergadering dan wel toezichthouder bij 6 andere swv-en passend onderwijs.
Bestuurslid/penningmeester van de stichting Expertise centrum diversiteit in het hoger onderwijs [onbezoldigd].

Anne Leijenaar- penningmeester DB

Lid Raad van Commissarissen Mercatus –bezoldigd
Lid ALV Fricolore coöperatie –onbezoldigd
Lid Lions Noordoostpolder - onbezoldigd

Aart Reussing- voorzitter toezichthoudend deel bestuur

Voorzitter Stichting Esveld: onbezoldigd
Voorzitter stichting ZAP NOP: onbezoldigd

Ellen Kruize

Bezoldigd
Lid Raad van Commissarissen Woningstichting SWZ te Zwolle
Lid Raad van Toezicht De Basisfluvius te Arnhem
Lid RvT MBO Amersfoort

Onbezoldigd
Lid Raad van MBO Advies Deltion College te Zwolle

Peter Honing

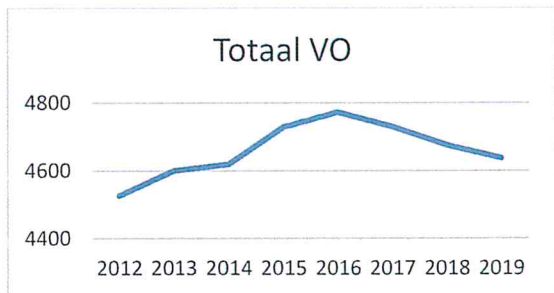
geen

Joan Bosma

geen

10.3 Cijfers en tabellen

Het totaal aantal leerlingen in binnen de regio van Aandacht+ op 1 oktober 2019

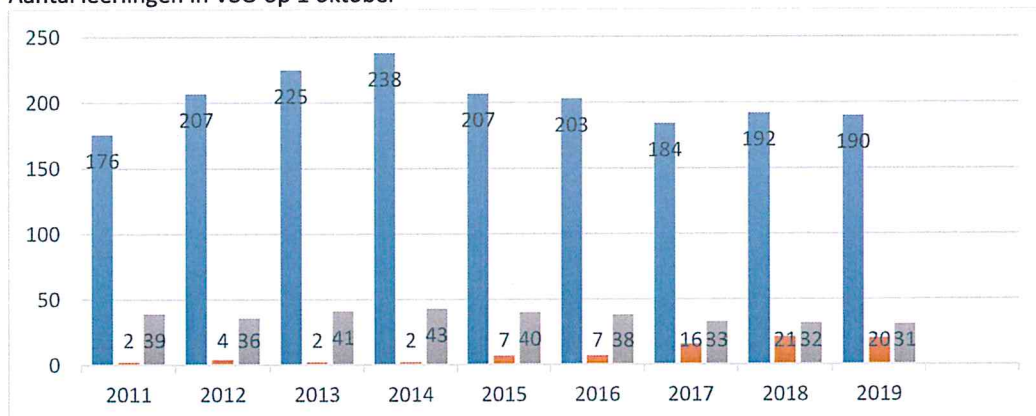


zie voor exacte aantallen 9.3

VSO

Het aantal leerlingen op het VSO stabiliseert. Ten opzichte van de start van passend onderwijs in 2014 zien we eerst een sterke afname in de lagere bekostigingscategorie en een stijging in de midden en hogere categorie. Het aantal leerlingen dat instroomt vanuit het SO in het VSO neemt af, de terugstroom vanuit het VSO naar het regulier onderwijs is nihil. Leerlingen die een plaats hebben in het VSO, blijven daar gedurende hun hele voortgezet onderwijsperiode.

Aantal leerlingen in VSO op 1 oktober

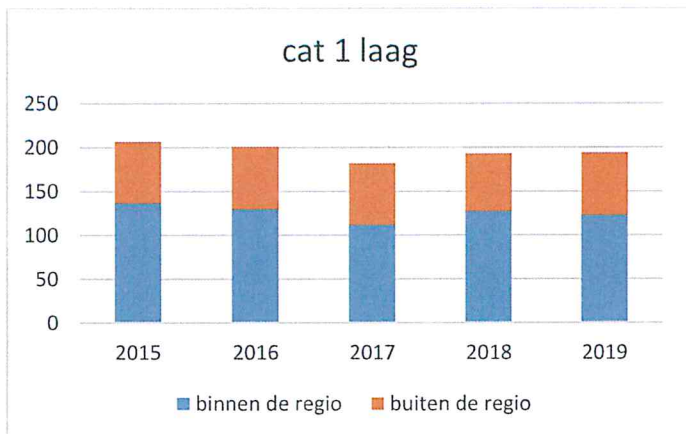


Aandacht+	vso cat 1	vso cat 2	vso cat 3	vso totaal
2011	3,90%	0,04%	0,86%	4,80%
2012	4,57%	0,09%	0,80%	5,46%
2013	4,89%	0,04%	0,89%	5,82%
2014	5,15%	0,04%	0,93%	6,12%
2015	4,42%	0,15%	0,85%	5,42%
2016	4,25%	0,15%	0,80%	5,20%
2017	3,84%	0,33%	0,69%	4,86%
2018	4,11%	0,45%	0,68%	5,24%
2019	3,93%	0,43%	0,67%	5,03%
2021	3,04%	0,11%	0,31%	3,46%

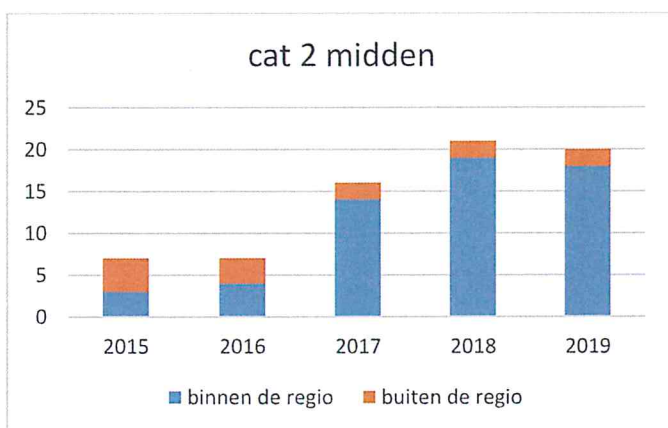
De ontwikkeling van het aantal deelnemers in het VSO in percentages vanaf 2011.

In 2021 is verevening afgerond en is de bekostiging gebaseerd op de percentages die in 2021 worden genoemd.

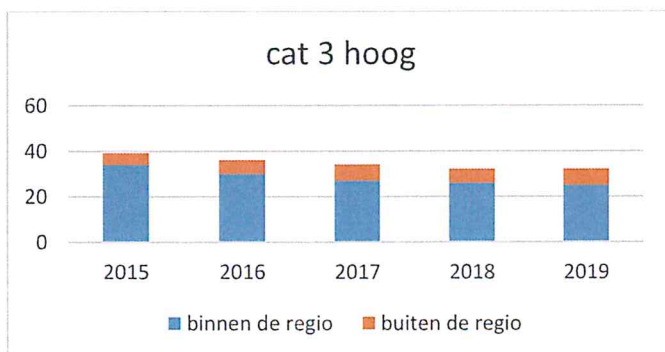
ter id...
VAN R...
MUNTANTS



cat 1 (laag)	2015	2016	2017	2018	2019
binnen de regio	137	130	112	127	123
buiten de regio	70	71	70	66	71



cat 2 (midden)	2015	2016	2017	2018	2019
binnen de regio	3	4	14	19	18
buiten de regio	4	3	2	2	2



cat 3 (hoog)	2015	2016	2017	2018	2019
binnen de regio	34	30	27	26	25
buiten de regio	5	6	7	6	7

VSO categorie 1 (lage bekostiging)

71 van de 123 leerlingen in het VSO gaan naar scholen buiten de regio. Hiervan zitten er 33 in Lelystad. 15 leerlingen gaan naar Zwolle (de Twijn-11 en Ambelt-4) De overige leerlingen zijn vaak verhuisleerlingen waarvan een deel in een gezinshuis wordt opgevangen.

VSO categorie 2 en 3 (midden en hoge bekostiging)

Binnen de regio zien we vanaf 2015 een verschuiving van categorie 3 naar categorie 2, waarbij het totaal aantal leerlingen in deze categorieën stijgt van 37 naar 43.

Buiten de regio is het totaal 9, met een kleine verschuiving van categorie 2 naar categorie 3.

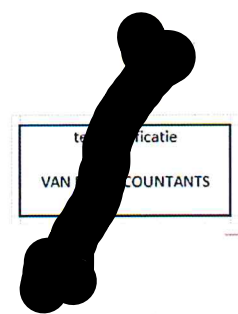


%LWOO	%PrO	som
7,84	2,34	10,19
8,07	2,48	10,54
8,42	2,51	10,93
7,91	2,71	10,62
7,71	3,08	10,79
7,30	3,26	10,55
7,23	3,40	10,63
7,14	3,43	10,57

Landelijk: LWOO	10,71%
PrO	2,84%
Totaal	13,55%

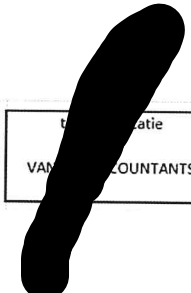
Het aantal leerlingen LWOO daalt vanaf 2014, zowel het aantal als het percentage leerlingen.
 Het aantal leerlingen praktijkonderwijs is vanaf 2012 gestegen. Deze toename heeft voor een deel te maken met de instroom van nieuwkomers.

Het totaal LWOO- en praktijkonderwijsleerlingen ligt met 10,57% onder het landelijk gemiddelde van 13,55%, maar boven het percentage deelnemers in 2012 (10,19%). Hierdoor ontstaat een tekort op de bekostiging voor LWOO en praktijkonderwijs.




Plaatsing leerlingen op het VSO

BRIN	Naam	Plaats	2016				2017				2018				2019			
			L	M	H	tot	L	M	H	tot	L	M	H	tot	L	M	H	tot
00LD00	Lyndesteyn	Beesterzwaag		1	1	2		2	1	3		1	1	2	1	1	2	4
00MU00	Witakker /Diken	Rijs /Sneek	3			3	3			3	2			2				0
00TO00	Talita Koemi	Nijmegen			1	1			1	1	1			1	1			1
00ZF13	Atlas	Hoogeveen			1	1				0				0				0
02YN	Ambelt	Zwolle	7	1		8	8			8	6			6	4			4
02YU00	Sprengen	Wapenveld				0	2			2	5			5	4			4
08ST00	Piet Bakker	Sneek	4			4	2			2	2			2	2			2
14WS00	Zonnebloemschool	Emmeloord	55	4	30	89	52	14	27	93	58	19	26	103	62	18	25	105
16TL00	de Lelie	Harderwijk				0			1	1			1	1	1		1	2
17JJ00	Emaus	Ermelo	1			1				0				0	1			1
19QK/VD	de Twijn -ltard	Zwolle	9	1	3	13	7		4	11	6	1	3	10	11	1	3	15
23GJ13	Pleysier	Den Haag	1			1				0				0				0
23GL00	Intermetzo	Zeist				0				0				0				0
23HU00	de Anger/Aurum	Lelystad	43			43	41			41	36			36	33			33
23HU01	Aquarius / Nautius	Almere	1			1	1			1				0				0
23HU03	de Optimist	Emmeloord	75			75	60			60	69			69	61			61
26MC00	Sinne	Sneek	2			2	2			2	2			2	2			2
06RJ00	Boslust	Ommen					1			1	1			1	1			1
23JT00	Monoliet	Leeuwarden					1			1	1			1	1			1
30EF00	Stg Almere spec	Almere					1			1				0	1			1
14OR00	VSO de Zwaai	Drachten									1							0
19VO00	Prins Johan Friso	Haren										1					1	1
19TX00	Duisterhoutschool	Heerenveen									1				2			2
02YL05	Portalis	Kortehemmen									1				1			1
02RM01	Beukenrode														1			1
01QH05	Sgm Klein Borculo														1			1
23JT11	VSO Sneek	Sneek													2			2
01UC15	Yulius Ilex college														1			1
	RI Nautius	Almere					1			1	1			1				0
			201	7	36	244	182	16	34	232	193	21	32	242	194	20	32	246


 t...atie
 VAN...OUNTANTS

Jaarrekening 2019 Aandacht+

ter
VAN RE
NTANTS



Algemeen

Algemene informatie

Informatie over de rechtspersoon

Bevoegd gezag nummer 21443
Statutaire naam Stichting Aandacht+
Juridische vorm Stichting
KvK nummer 32128496
Webadres www.aandachtplus.nl
Sector Voortgezet onderwijs

Samenwerkingsverband passend onderwijs
Vallend onder financiële verslaggeving gemeente
Volledige doordecentralisatie middelen gemeente
Sprake van majeure investeringen
Sprake van personele unie

Statutair adres
Straatnaam Kometenlaan
Huisnummer 1

Huisnummer toevoeging
Postcode 8303CN
Vestigingsplaats EMMELOORD

Correspondentie adres
Straatnaam Kometenlaan
Huisnummer 1

Huisnummer toevoeging
Postbusnummer 8303CN
Postcode EMMELOORD
Plaats

Informatie over de rapportage

Type Jaarrekening Enkelvoudig

Begindatum rapportageperiode

Einddatum rapportageperiode

Contactpersoon voor deze rapportage

Naam Mevr. H.J. Straatsma
Aanhef Mevrouw
Functie controller
Telefoonnummer 0527-635965
E-mailadres h.straatsma@vario-onderwijsgroep.nl

Contactgegevens administratiekantoor

Naam van het administratiekantoor

Administratienummer van het administratiekantoor

Straatnaam

Huisnummer

Huisnummer toevoeging

Postbusnummer

Postcode

Plaats

Naam contactpersoon

Aanhef

Telefoonnummer

E-mailadres

Gegevens accountant

Naam van het accountantskantoor

Naam van de accountant

Instellingen vallend onder het bevoegd gezag, specificatie

Volgnummer 1

BRIN nummer

VO2402

Statutaire naam rechtspersoon

Stichting Aandacht+

telefoon
Stafie
VAN
COUNTANTS

Balans

EUR Bedragen: x 1	31-12-2019	31-12-2018
Activa		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Materiële vaste activa	8.973	7.915
Financiële vaste activa	0	0
Totaal van vaste activa	8.973	7.915
Vlottende activa		
Voorraden		
Vorderingen	2.459	14.213
Kortlopende effecten		
Liquide middelen	894.969	847.402
Totaal van vlottende activa	897.428	861.615
Totaal van activa	906.401	869.530
Passiva		
Eigen vermogen		
Voorzieningen	677.678	725.796
Langlopende schulden	76.258	75.143
Kortlopende schulden	152.465	68.591
Totaal van passiva	906.401	869.530

Toelichtingen

Aanpassing balansgegevens per 1 januari boekjaar

Toelichting aanpassing balansgegevens per 1 januari boekjaar

Toelichting op de balans

Enkelvoudig

Nee

De balanspositie is iets negatiever dan die van 2018. Dit is enerzijds het gevolg van het negatieve resultaat van 2019 zijnde € 48.118 dat ten laste is gebracht van de algemene reserve en tevens een gevolg van toename van de kortlopende schulden, zijnde ontvangen subsidies die nog besteed c.q. verantwoord moeten worden in een toekomstig jaar.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die hier dienen te worden toegelicht.

ter informatie
VAN P
OUNTANTS

Staat van baten en lasten

EUR Bedragen: x 1	01-01-2019 t/m		01-01-2019 t/m		01-01-2018 t/m	
	31-12-2019	Realisatie	31-12-2019	Begroting	31-12-2019	Realisatie
Baten						
Rijksbijdragen	6.001.791		5.900.199		6.147.325	
Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	123.171		102.559		73.557	
College-, cursus-, les- en examengelden						
Baten werk in opdracht van derden						
Overige baten	11.845		7.000		26.923	
Totaal baten	6.136.807		6.009.758		6.247.805	
Lasten						
Personneelslasten	640.064		573.450		641.015	
Afschrijvingen	2.351		16.000		193	
Huisvestingslasten	14.854		16.000		14.511	
Overige lasten	31.891		1.000		23.677	
Doorbetalingen aan schoolbesturen	5.495.815		5.325.732		5.326.413	
Totaal lasten	6.184.975		5.932.182		6.005.809	
Saldo baten en lasten	-48.168		77.576		241.996	
Ge realiseerde herwaarder ing						
Financiële baten	50		0		148	
Financiële lasten						
Resultaat	-48.118		77.576		242.144	
Belastingen						
Resultaat uit deelnemingen						
Resultaat na belastingen						
Aandeel in het geconsolideerde resultaat dat niet aan de rechtspersoon toekomt						
Totaal resultaat	-48.118		77.576		242.144	

Toelichtingen

Analyse verschillen realisatie boekjaar versus begroting

Analyse verschillen realisatie boekjaar versus realisatie vorig jaar

Toelichting op de staat van baten en lasten

Het resultaat over 2019 is € 48.118 negatief, begroot was een resultaat van € 77.576 Een negatief verschil van € 125.694. De ontvangsten Rijksbijdragen waren hoger € 127.000. Echter de doorbetaling aan schoolbesturen was ook hoger € 170.000, een min van € 43.000. De uitgaven voor inhuur van personeel was ruim € 60.000 hoger dan begroot. De overige lasten waren € 30.000 hoger dan begroot door aanschaf klein materiaal, accountantskosten en naheffing btw administratieve dienstverlening over 3 jaar.

Resultaatbestemming

Het resultaat van 2019 wordt ten laste gebracht van de algemene reserve.

ter id
VAN R
DUNTANTS

Kasstromoverzicht

	01-01-2019 v/m 31-12-2019 Realisatie	01-01-2018 v/m 31-12-2018 Realisatie
EUR Bedragen: x 1		
Kasstromen uit operationele activiteiten		
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-48.168	241.996
Aanpassingen voor aansluiting bedrijfsresultaat		
Aanpassingen voor afschrijvingen	2.351	193
Aanpassingen voor waardeveranderingen		
Toename (afname) van voorzieningen	1.115	67.675
Overige aanpassingen voor aansluiting met het bedrijfsresultaat		
Totaal van aanpassingen voor aansluiting met het bedrijfsresultaat	3.466	67.868
Veranderingen in werkkapitaal		
Afname (toename) van voorraden		
Afname (toename) van kortlopende vorderingen	11.701	-11.932
Afname (toename) van effecten		0
Toename (afname) van kortlopende schulden	83.874	-6.182
Totaal van veranderingen in werkkapitaal	95.575	-18.114
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	50.873	291.750
Ontvangen interest	103	465
Betaalde interest		
Ontvangen dividenden		
Mutaties overige financiële vaste activa		
Betaalde winstbelasting		
Kasstroom uit operationele activiteiten	50.976	292.215
Kasstromen uit investeringsactiviteiten		
Verwerving van immateriële vaste activa		
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van immateriële vaste activa		
Verwerving van materiële vaste activa	3.409	8.108
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa		
Investeringen in deelnemingen en samenwerkingsverbanden		
Toename (afname) leningen aan OCW en EZ		
Toename (afname) overige financiële vaste activa		
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-3.409	-8.108
Kasstromen uit financieringsactiviteiten		
Toename langlopende schulden		
Aflossing langlopende schulden		
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Overige balansmutaties		
Toename (afname) van liquide middelen	47.567	284.107

Grondslagen

Grondslagen voor financiële verslaggeving

Grondslagen

Algemene grondslagen

Enkelvoudig

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn conform de Regeling voor de Jaarverslaggeving Ondernwijs (RIO). Op basis van de Regeling voor de Jaarverslaggeving Ondernwijs worden Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving toegepast (behoudens afwijkingen en aanvullingen in de Regeling voor de Jaarverslaggeving Ondernwijs). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen voor waardering van activa, passiva en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Verbonden partijen

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Grondslagen Balans

Grondslagen Balans

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of de vervaardigingsprijs, verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair en naar tijdsgelang plaats op basis van de verwachte toekomstige gebruiksduur.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de algemene reserve

Voorzieningen

Algemeen Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Voorzieningen worden onderscheiden naar aard en doel. Toevoegingen aan de voorzieningen vinden plaats door dotaties ten laste van de staat van baten en lasten. De onttrekkingen vinden rechtstreeks plaats ten laste van de betreffende voorziening.

Voorziening jubilea

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans.

Kortlopende schulden

De overlopende passiva betreffen de vooruitontvangen bedragen die aan opvolgende perioden worden toegerekend en/of nog te betalen bedragen, voor zover ze niet onder de andere kortlopende schulden zijn te plaatsen. Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

ter idie
VAN RE
JUNTAANTS

Grondslagen Staat van baten en lasten

Grondslagen Staat van Baten en lasten

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Lasten en risico's die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar, zijn in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Het resultaat van de staat van baten en lasten wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Dit is door het bestuur bepaald.

Rijksbijdragen worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarop de toekenning betrekking heeft.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De Stichting heeft de toegezegd-pensioenregeling bij het bedrijfstakpensioenfonds in de jaarrekening verwerkt als verplichtingenbenadering. Voor toegezegde-bijdragerelingen betaalt de instelling op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfonds en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft de instelling geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoordde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslagen Kasstroomoverzicht

Grondslagen

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt het resultaat als basis genomen. Dit overzicht geeft weer waaraan de in de verslagperiode beschikbaar gekomen gelden zijn besteed. In samenhang met de balans en de staat van baten en lasten moet het kasstroomoverzicht bijdragen aan het inzicht in de financiering, de liquiditeit, de solvabiliteit en het vermogen van de instelling om geldstromen te genereren.

Afschrijvingstermijnen en -percentages Volgnummer	Categorie	Afschrijvingstermijn in jaren	Afschrijvingspercentage
1	kantoormeubilair	15,0	6,67%
2	schoolmeubilair	15,0	6,67%
3	laptops	4,0	25,00%
4	stoffering-inrichting	15,0	6,67%
5	ICT Divers	5,0	20,00%
6	Gebruiks/studieboeken IIn	4,0	25,00%

Materiële vaste activa

Toelichting materiële vaste activa

	Gebouwen	Terreinen	Inventaris en apparatuur	Overige materiële vaste activa	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het productieproces dienstbare materiële vaste activa	Totaal van materiële vaste activa
Materiële vaste activa, posten							
Begin van de periode							
Historische kostprijs aan het begin van de periode	0		3.678	4.430			8.108
Som der afschrijvingen en waardeverminderingen van materiële vaste activa aan het begin van de periode	0		0	193			193
Som der herwaarderings die betrekking hebben op de materiële vaste activa aan het begin van de periode	0		0	0			0
Materiële vaste activa aan het begin van de periode	0		3.678	4.237			7.915
Verloop							
Investerings			3.409				3.409
Desinvesteringen							
Afschrijvingen			874	1.477			2.351
Afschrijving op desinvesteringen							
Herwaarderings							
Bijzondere waardeverminderingen							
Terugneming van bijzondere waardeverminderingen							
Overige mutaties							
Mutatie gedurende de periode			2.535	-1.477			1.058
Einde van de periode							
Historische kostprijs aan het einde van de periode	0		7.087	4.430			11.517
Som der afschrijvingen en waardeverminderingen van materiële vaste activa aan het einde van de periode	0		874	1.670			2.544
Som der herwaarderings die betrekking hebben op de materiële vaste activa aan het einde van de periode	0		0	0			0
Materiële vaste activa aan het einde van de periode	0		6.213	2.760			8.973

WQZ- en verzekerde waarde gebouwen en terreinen, specificatie EUR: Bedragen: x 1

Volgnummer

Geen specificaties

Omschrijving Bedrag Peildatum

ter informatie
VAN ACCOUNTANTS

Vlottende activa

Toelichting vlottende activa

	31-12-2019	31-12-2018
	Enkelvoudig Realisatie	Enkelvoudig Realisatie
Vlottende activa		
EUR-Bedragen: x 1		
Voorraden		
Voorraden		
Vorderingen		
Debiteuren		
OCW/EZ		
Gemeenten en GR's		
Groepsmaatschappijen		
Andere deelnemingen		
Personeel		
Ouders, studenten, deelnemers en cursisten		
Overige overheden		
Waardering onderhanden projecten		
Overige vorderingen		
Voorziening wegens oninbaarheid vorderingen		
Subtotaal vorderingen		
Overlopende activa		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Vooruitbetaalde kosten		
Verstrekke voorschotten	0	53
Te ontvangen interest	2.459	14.160
Overige overlopende activa	2.459	14.213
Overlopende activa	2.459	14.213
Totaal van vorderingen		
Effecten		
Aandelen		
Obligaties		
Effecten		
Liquide middelen		
Kasmiddelen	11	107
Tegoeden op bankrekeningen	894.958	847.295
Deposito's		
Schatkistbankieren		
Liquide middelen	894.969	847.402
Totaal van vlottende activa	897.428	861.615

Eigen vermogen

Toelichting eigen vermogen

	Algemene reserve	Bestemmingsreserve publiek	Bestemmingsreserve privaat	Bestemmingsfonds publiek	Bestemmingsfonds privaat	Herwaarderingsreserves	Anderewettelijke reserves	Statutaire reserves	Groepsvermogen	Aandeelin het groepsvermogen dat niet aan de rechtspersoon toekomt	Totaal van eigen vermogen
Eigen vermogen, posten											
Begin van de periode											
Eigen vermogen aan het begin van de periode	725.796								725.796		725.796
Verloop											
Resultaat verslagperiode	-48.118								-48.118		-48.118
Overige mutaties verslagperiode											
Einde van de periode											
Eigen vermogen aan het einde van de periode	677.678								677.678		677.678

ter informatie
VAN ACCOUNTANTS

Voorzieningen

Toelichting voorzieningen, toelichting

Voorzieningen: Verloopoverzicht EUR 31-12-2019 Bedragen: x 1	Personele voorzieningen	Voorziening voor verlieslatende contracten	Voorziening voor groot onderhoud	Overige voorzieningen	Totaal van voorzieningen
Voorzieningen, posten					
Begin van de periode					75.143
Voorzieningen aan het begin van de periode	75.143				75.143
Verloop					
Dotaties	1.115				1.115
Onttrekkingen					
Vrijval					
Oprenting en/of verandering disconteringsvoet					
Einde van de periode					76.258
Voorzieningen aan het einde van de periode	76.258				76.258
Voorzieningen met looptijd korter dan een jaar	69.793				69.793
Bedrag looptijd 1 tot en met 5 jaar	6.465				6.465
Bedrag looptijd meer dan 5 jaar					

Voorzieningen, specificatie

Toelichting voorzieningen, specificatie

Uitsplitsing personele voorzieningen, verloopoverzicht EUR 31-12-2019 Bedragen: x 1	Sociaal beleid, reorganisatie en rechtspositioneel	Verlofsparen en sabbatical leave	Eigen risico WGA	Voorziening voor jubileumuitkeringen	Werkloosheids bijdragen	Langdurig zieken	Overige personele voorzieningen	Totaal personele voorzieningen
Voorzieningen, posten								
Begin van de periode	5.900	59.893		9.350				75.143
Voorzieningen aan het begin van de periode								
Verloop				1.115				1.115
Dotaties								
Onttrekkingen								
Vrijval								
Oprenting en/of verandering disconteringsvoet								
Einde van de periode	5.900	59.893		10.465				76.258
Voorzieningen aan het einde van de periode								
Voorzieningen met looptijd korter dan een jaar	5.900	59.893		4.000				69.793
Bedrag looptijd 1 tot en met 5 jaar				6.465				6.465
Bedrag looptijd meer dan 5 jaar								

Overige voorzieningen, specificatie EUR Bedragen: x 1

Volgnummer	Aanduiding voorziening	Voorzieningen aan het begin van de periode	Dotaties	Onttrekkingen	Vrijval	Oprenting en/of verandering disconteringsvoet periode	Voorzieningen aan met looptijd korter dan een jaar	Bedrag looptijd 1 tot en met 5 jaar	Bedrag looptijd meer dan 5 jaar

Geen specificaties

Totaal

ificatie
ACCOUNTANTS

Kortlopende schulden

Toelichting kortlopende schulden

Kortlopende schulden	31-12-2019	31-12-2018
EUR Bedragen: x 1	Realisatie	Realisatie
Schulden aan groepsmaatschappijen		
Schulden aan andere deelhemingen		
Schulden aan banken		
Schulden aan OCW/EZ		
Schulden aan FIN		
Schulden aan gemeenten en GR's		
Vooruitgefactureerde en -ontvangen termijnen projecten		
Crediteuren	20.125	2.333
Belastingen en premies sociale verzekeringen	25.518	23.449
Schulden ter zake van pensioenen	7.765	6.726
Schulden ter zake van werk door derden		
Kortlopende overige schulden		
Subtotaal kortlopende schulden	53.408	32.508
Overlopende passiva, uitsplitsing		
Vooruitontvangen subsidies OCW/EZ		
Vooruitontvangen investeringssubsidies		
Vooruitontvangen bedragen		
Vakantiegeld en vakantiedagen	19.755	17.898
Te betalen interest		
Overige overlopende passiva	79.302	18.185
Overlopende passiva	99.057	36.083
Totaal van kortlopende schulden	152.465	68.591

Overheidsbijdragen

Toelichting overheidsbijdragen

Overheidsbijdragen	01-01-2019 t/m		01-01-2019 t/m		01-01-2018 t/m	
	31-12-2019	Realisatie	31-12-2019	Begroting	31-12-2018	Realisatie
EUR Bedragen: x 1						
Rijksbijdragen, uitsplitsing						
<i>Rijksbijdragen OCW/EZ, uitsplitsing</i>						
Rijksbijdragen OCW	6.018.645		5.900.199		6.147.325	
Rijksbijdragen OCW/EZ	6.018.645		5.900.199		6.147.325	
Overige subsidies OCW/EZ, uitsplitsing						
Overige subsidies OCW						
Overige subsidies OCW/EZ						
Ontvangen doorbetalingen Rijksbijdrage SWV	4.506					
Overige rijksbijdragen	-21.360					
Rijksbijdragen	6.001.791		5.900.199		6.147.325	
Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden, uitsplitsing						
Overige overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden, uitsplitsing						
Provinciale bijdragen en subsidies						
Overige gemeentelijke en GR-bijdragen en -subsidies	123.171		102.559		73.557	
Overige overheden						
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	123.171		102.559		73.557	
Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	123.171		102.559		73.557	

Overige baten

Toelichting overige baten

Overige baten	01-01-2019 t/m 31-12-2019 Realisatie	01-01-2019 t/m 31-12-2019 Begroting	01-01-2018 t/m 31-12-2018 Realisatie
EUR Bedragen: x 1			
Wettelijke cursus- en lesgeld, uitsplitsing			
<i>Lesgeld sector VO</i>			
<i>Cursusgeld sector MBO</i>			
<i>Totaal college-, cursus-, les- en examengelden</i>			
Baten in opdracht van derden, uitsplitsing			
<i>Overige baten werk in opdracht van derden</i>			
<i>Baten werk in opdracht van derden</i>			
Overige baten, uitsplitsing			
<i>Opbrengst verhuur</i>			
<i>Detachering personeel</i>			
<i>Schenken</i>			
<i>Sponsoring</i>			
<i>Ouderbijdragen</i>			
<i>Verkoop (onderwijs)materiaal</i>			
<i>Catering</i>			
<i>Overige</i>	11.845	7.000	26.923
<i>Overige baten</i>	11.845	7.000	26.923

Lasten

Toelichting lasten

Lasten	01-01-2019 t/m		01-01-2019 t/m		01-01-2018 t/m	
	31-12-2019	Reëalisatie	31-12-2019	Begroting	31-12-2018	Reëalisatie
EUR Bediaren: x1						
Personeelkosten, uitsplitsing						
Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten, uitsplitsing						
Lonen	420.657	395.450	422.600		422.600	
Sociale lasten	57.395	49.000	56.326		56.326	
Premies Participatiefonds						
Premies Vervangingsfonds	65.575	53.000	60.248		60.248	
Pensioenlasten	543.627	487.450	539.174		539.174	
Overige personele lasten, uitsplitsing						
Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten						
Dotaties personele voorzieningen	1.115	1.000	1.791		1.791	
Lasten personeel niet in boordienst	94.080	75.000	84.979		84.979	
Overige	11.166	10.000	8.239		8.239	
	106.361	86.000	111.009		111.009	
Overige personele lasten						
Ontvangen vergoedingen uitsplitsing						
Vergoedingen uit het Participatiefonds	9.924		9.168		9.168	
Vergoedingen uit het Vervangingsfonds	9.924		9.168		9.168	
Uitkeringen die personeelslasten verminderen	640.064	573.450	641.015		641.015	
Personeelkosten						
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa: Uitsplitsing						
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	2.351	16.000	183		183	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.351	16.000	193		193	
Afschrijvingen						
Huisvestingslasten, uitsplitsing						
Huurlasten	9.743	10.000	9.507		9.507	
Verzekeringslasten	179		149		149	
Onderhoudskosten (klein onderhoud)						
Lasten voor energie en water						
Schoonmaakkosten						
Belastingen en heffingen	4.932	6.000	4.855		4.855	
Dotatie onderhoudsvoorziening						
Overige						
Huisvestingslasten	14.854	16.000	14.511		14.511	
Overige lasten, uitsplitsing						
Administratie- en beheerslasten	26.929	1.000	19.755		19.755	
Inventaris en apparatuur	3.895		2.306		2.306	
Leen- en hulpmiddelen	400		155		155	
Dotatie overige voorzieningen	667		1.461		1.461	
Overige lasten	31.891	1.000	23.677		23.677	
Doorbetalen aan schoolbesturen, uitsplitsing						
Verplichte opdrachten uit te voeren door OCW						
Verplichte opdrachten uit te voeren door OCW voor (v)so	3.165.283	3.086.523	3.073.756		3.073.756	
Verplichte opdrachten uit te voeren door OCW voor Lwoo	1.566.632	1.486.828	1.558.804		1.558.804	
Verplichte opdrachten uit te voeren door OCW voor pro	763.900	716.381	693.853		693.853	
Verplichte opdrachten uit te voeren door OCW	5.495.815	5.289.732	5.326.413		5.326.413	
Doorbetaling op basis van 1 februari						
Doorbetaling op basis van 1 februari (v)so						
Doorbetaling op basis van 1 februari abo						
Doorbetaling op basis van 1 februari						
Overige doorbetalingen van rijksbijdragen aan schoolbesturen	5.495.815	5.325.732	5.326.413		5.326.413	
Doorbetalen aan schoolbesturen						
Geë realiseerde herwaardering						
Separate specificatie kosten instellingsaccountant						
Accountants honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening	3.630		3.025		3.025	
Accountants honoraria voor andere controleopdrachten						
Accountants honoraria voor adviesdiensten op fiscaal terrein						
Accountants honoraria voor andere niet-controldiensten						
Accountants honoraria	3.630		3.025		3.025	

te

VAN ACCOUNTANTS

Financieel en overig

Toelichting financiële en overige baten en lasten

Financiële en overige baten en lasten	01-01-2019 t/m 31-12-2019		01-01-2018 t/m 31-12-2018	
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie
EUR Bedragen: x 1				
Financiële baten, uitsplitsing				
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		50	0	148
<i>Ontvangen dividenden</i>				
<i>Waardevermeerderingen van financiële vaste activa en van effecten</i>				
<i>Opbrengsten van andere effecten en vorderingen, die tot de vaste activa behoren</i>				
<i>Financiële baten</i>	50	0	0	148
Financiële lasten, uitsplitsing				
<i>Waardeverminderingen van financiële vaste activa en van effecten</i>				
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>				
<i>Financiële lasten</i>				
<i>Belastingen</i>				
<i>Resultaat uit deelnemingen</i>				
<i>Aandeel in het geconsolideerde resultaat dat niet aan de rechtspersoon toekomt</i>				

Verbonden partijen

Model I Verbonden Partijen

Verbonden partij, meerderheidsdeelneming EUR Bedragen: x 1

Volgnummer	Statutaire naam	Juridische vorm	Statutaire zetel	Contracto nderwijs	Contracto nderzoek	Onroerende zaken	Overige	Eigen vermogen aan het eind van de periode	Resultaat Omzet	Valt onder Burgerlijk wetboek 2, artikel 403	Deelnamep ercentage	Consolid atie
------------	-----------------	-----------------	------------------	--------------------	--------------------	------------------	---------	--	-----------------	--	---------------------	---------------

Geen specificaties

Verbonden partij, minderheidsdeelneming

Volgnummer	Statutaire naam	Juridische vorm	Statutaire zetel	Contracto nderwijs	Contracto nderzoek	Onroerende zaken	Overige	Deelname percentage
------------	-----------------	-----------------	------------------	--------------------	--------------------	------------------	---------	---------------------

Geen specificaties

Verbonden partij met belang in bevoegd gezag

Volgnummer	Statutaire naam	Juridische vorm	Statutaire zetel	Contracto nderwijs	Contracto nderzoek	Onroerende zaken	Overige	Deelname percentage
------------	-----------------	-----------------	------------------	--------------------	--------------------	------------------	---------	---------------------

Geen specificaties

Toelichtingen

Toelichting op verbonden partijen



Verantwoording subsidies

Model G Verantwoording subsidies

G1 Subsidies	
Volgnummer	Omschrijving
1	Hoogbegeertheid HBL19034

Toewijzing kenmerk	Toewijzing	Prestatie afgerond?
HBL19034	Nee	

30-10-2019

G2A Subsidies met verrekeningsclausule, aflopend EUR

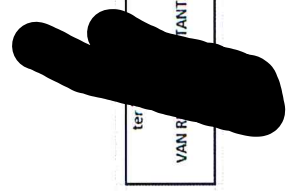
Volgnummer	Omschrijving	Toewijzing kenmerk	Toewijzing datum	Bedrag van de toewijzing	Ontvangen t/m vorig boekjaar	Lasten t/m vorig boekjaar	Stand begin boekjaar	Ontvangst in boekjaar	Lasten in boekjaar	Te verrekenen ultimo boekjaar
Geen specificaties										
Totaal										

G2B Subsidies met verrekeningsclausule, doorlopend EUR Bedragen: x 1

Volgnummer	Omschrijving	Toewijzing kenmerk	Toewijzing datum	Bedrag van de toewijzing	Ontvangen t/m vorig boekjaar	Lasten t/m vorig boekjaar	Stand begin boekjaar	Ontvangst in boekjaar	Lasten in boekjaar	Stand ultimo boekjaar	Saldo nog te besteden ultimo boekjaar
1	VSV gelden	OND/ODB-2016/17725U	14-11-2016	28.000	28.000	0	0	0	0	0	0
2	VSV gelden	2017-2018OND/ODB-2016/177	14-11-2016	20.153	20.153	0	0	0	0	0	0
3	VSV gelden	OND/ODB-2016/17725U	14-11-2016	20.112	20.112	9.745	9.745	9.745	0	0	0
4	VSV gelden	OND/ODB-2016/17725U	14-11-2016	20.059	20.059	20.059	20.059	20.059	8.358	11.701	11.701
Totaal				88.324	68.265	58.520	9.745	20.059	18.103	11.701	11.701

Toelichting op de verantwoording van subsidies

Toelichting op de verantwoording van subsidies



WNT Vermelding bezoldiging toefunctionarissen

Bezoldiging van leidinggevende toefunctionarissen met dienstbetrekking en zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand-Specificatie EUR Bedragen: x 1												
Volgnummer	Naam	Functie(s)	Aanvang functie	Einde functie	Omvang dienstverband (fte)	Dienstbetrekking?	Maximale bezoldiging	Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	Beloningen betaalbaar op termijn	Overgeschuldigd betaald en niet terugontvangen bedrag	Totaal van bezoldiging	
1	C. de Bontd	Algemeen directeur	01-01-2019	31-12-2019	1.000 Ja		194.000	74.913	13.049	87.962	0	87.962

Bezoldiging van leidinggevende toefunctionarissen met dienstbetrekking en zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand, voorgaande periodes-Specificatie										
Volgnummer	Naam	Functie(s)	Aanvang functie	Einde functie	Omvang dienstverband (fte)	Dienstbetrekking?	Maximale bezoldiging	Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	Beloningen betaalbaar op termijn	Overgeschuldigd betaald en niet terugontvangen bedrag
1	C. de Bontd	Algemeen directeur	01-01-2018	31-12-2018	1.000 Ja		189.000	72.740	11.912	84.652


Bezoldiging van leidinggevende toefunctionarissen zonder dienstbetrekking in periode tot en met de 12e maand-Specificatie EUR Bedragen: x 1												
Volgnummer	Naam	Functie(s)	Kalenderjaar	Aanvang functie	Einde functie	Aantal maanden functie vervulling in kalenderjaar	Maximum uurtarief in het kalenderjaar	Maxima op basis van de normbedragen per maand	Indivueel toepasselijke maximum gehele periode	Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief?	Uurtarief	Bezoldiging in de betreffende periode
1	C. de Bontd	Algemeen directeur	2019	01-01-2019	31-12-2019	12	194.000	15.333	15.333		15.333	15.333

Geen specificaties

Bezoldiging van toezichhoudende toefunctionarissen-Specificatie EUR Bedragen: x 1

Volgnummer	Naam	Functie(s)	Aanvang functie	Einde functie	Totaal van bezoldiging	Maximale bezoldiging	Overgeschuldigd betaald en niet terugontvangen bedrag	Motivatie van overschuldiging	Toelichting vordering onverschuldigde betaling
1	A. van Dijk	Voorzitter	01-01-2019	31-12-2019	0	0	29.100	0	
2	E.S. van Doorn	Lid	01-01-2019	31-12-2019	0	0	19.400	0	
3	B.H. Reussink	Lid	01-01-2019	31-12-2019	0	0	19.400	0	
4	W.P. Honing	Lid	01-01-2019	31-12-2019	0	0	19.400	0	
5	H.F. Krulze	Lid	01-01-2019	31-12-2019	0	0	19.400	0	
6	J. Bosma	Lid	01-01-2019	31-12-2019	0	0	19.400	0	
7	A. Leijenaar	Lid	01-01-2019	31-12-2019	0	0	19.400	0	
8	L. de Boom	Lid	01-01-2019	31-07-2019	0	0	11.268	0	
9	Y. Beishuizen	lid	01-12-2019	31-12-2019	0	0	1.668	0	

Bezoldiging van toefunctionarissen met dienstbetrekking en zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand-Specificatie EUR Bedragen: x 1									
Volgnummer	Naam	Functie(s)	Aanvang functie	Einde functie	Totaal van bezoldiging	Maximale bezoldiging	Overgeschuldigd betaald en niet terugontvangen bedrag	Motivatie van overschuldiging	Toelichting vordering onverschuldigde betaling
1	A. van Dijk	Voorzitter	01-01-2018	31-12-2018	0	0	28.350	0	
2	E.S. van Doorn	Lid	01-01-2018	31-12-2018	0	0	18.900	0	
3	B.H. Reussink	Lid	01-01-2018	31-12-2018	0	0	18.900	0	
4	W.P. Honing	Lid	01-01-2018	31-12-2018	0	0	18.900	0	
5	H.F. Krulze	Lid	01-01-2018	31-12-2018	0	0	18.900	0	
6	J. Bosma	Lid	01-01-2018	31-12-2018	0	0	18.900	0	
7	A. Leijenaar	Lid	01-01-2018	31-12-2018	0	0	18.900	0	
8	L. de Boom	lid	01-01-2018	31-12-2018	0	0	18.900	0	


 VAN ... TANTS

WNT Niet-topfunctionarissen

WNT Vermelding niet-topfunctionarissen boven de norm

Bezoldiging van niet-topfunctionarissen: Specificatie EUR Bedragen: x 1

Volgnummer	Functie(s)	Aanvang functie	Einde functie	Omvang dienstverband (fte)	Beloning belastbare onkosten termijnen	Beloning plus betaalbare onkosten termijnen	Totaal van bezoldiging	Maximale bezoldiging	Motivering van de overschrijding van de maximale bezoldiging
------------	------------	-----------------	---------------	----------------------------	--	---	------------------------	----------------------	--

Geen specificaties

Bezoldiging van niet-topfunctionarissen voorgaande periode: Specificatie EUR Bedragen: x 1

Volgnummer	Functie(s)	Aanvang functie	Einde functie	Omvang dienstverband (fte)	Beloning belastbare onkosten termijnen	Beloning plus betaalbare onkosten termijnen	Totaal van bezoldiging
------------	------------	-----------------	---------------	----------------------------	--	---	------------------------

Geen specificaties

Toelichtingen op de bezoldiging van niet-topfunctionarissen boven de norm

Toelichting op de bezoldiging van niet-topfunctionarissen boven de norm

Enkelvoudig Realisatie

Overige gegevens

Toelichting op de jaarrekening, overige gegevens

Overige gegevens

Overige gegevens voor controleverklaring

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Stichting Zorggroep Oude en Nieuwe Land. Betreft: huurovereenkomst (voor onbepaalde tijd) kantoorruimte te Emmeloord. De maandlast bedraagt € 835,49

Overige gegevens

Statutaire bepalingen

Er is statutair niets geregeld inzake de bestemming van het resultaat.

Niet in de balans opgenomen rechten, specificatie EUR bedragen: x 1

Volgnummer

Omschrijving

Bedrag	Bedrag <	Bedrag 1-	Bedrag >	Bedrag
boekjaar	1 jaar	5 jaar	5 jaar	totaal

Geen specificaties

Niet in de balans opgenomen verplichtingen, specificatie EUR Bedragen: x 1

Volgnummer

Omschrijving

Bedrag	Bedrag <	Bedrag 1-	Bedrag >	Bedrag
boekjaar	1 jaar	5 jaar	5 jaar	totaal

Geen specificaties

Ondertekening van de jaarrekening


Ondertekening door bestuurders en toezichthouders	Bestuurder of toezichthouder	Locatie van de ondertekening	Datum van de ondertekening	Ondertekend	Reden waarom de bestuurder of toezichthouder niet heeft ondertekend
K. De Bondt	Bestuurder	Emmeloord	30-6-2020	Ja	

K. De Bondt

Emmeloord

30-6-2020

Ja


ter
VAN P
OUNTANTS